



<p>требований в отношении товарных знаков, знаков обслуживания, фирменных наименований, патентов, полезных моделей, промышленных образцов, наименование страны происхождения товара, требования к товарам, информации, работам, услугам</p>	<p>6. Дополнительное профессиональное образование работников, участие в семинарах или иных формах деятельности в сфере закупок товаров, работ и услуг, позволяющие закрепить полученные ранее знания и восполнить недостающую информацию.</p>	<p>Существует</p>
<p>Установление в документации о закупке информации об условиях, о запретах и об ограничениях допуска товаров, происходящих из иностранного государства или группы иностранных государств, с нарушением требований законодательства Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок</p>		<p>Существует</p>
<p>Установление в документации о закупке предпочтений и ограничений в соответствии со статьями 29-30 Федерального закона № 44-ФЗ с нарушением требований законодательства Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок</p>		<p>Существует</p>
<p>Установление в документации о закупке предпочтений и ограничений в соответствии со статьями 29-30 Федерального закона № 44-ФЗ с нарушением требований законодательства Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок</p>		<p>Существует</p>
<p>Нарушение порядка определения и обоснования начальной (максимальной) цены контракта (договора), цены контракта (договора), заключаемого с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем)</p>		<p>Существует</p>
<p>Нарушение выбора способа определения поставщика (подрядчика, исполнителя)</p>		<p>Существует</p>

<\*> Перечень возможных рисков не является исчерпывающим.

### Оценка комплаенс-рисков в закупках

Комплаенс в закупках — это комплекс мер, который направлен на снижение рисков, предупреждение нарушений и санкций со стороны контрольных ведомств.

### Как работает комплаенс-система

Комплаенс буквально означает «соответствие». В закупках — это система самоконтроля, которая направлена на проверку соответствия закупочного процесса требованиям закона, снижение рисков, уровня нарушений и противодействие коррупции. Реализация комплаенс-системы предусматривает:

- Выявление зоны рисков.

- Оптимизацию закупочного процесса, которая охватывает: все этапы — от планирования закупок до оплаты договора; автоматизацию и разграничение рабочих процессов; разработку четких и ясных критериев по отбору поставщиков; использование надежных и эффективных информационных систем.
- Создание благонадежной атмосферы внутри трудового коллектива, при которой каждый сотрудник вне зависимости от должности считает, что нарушение — это неприемлемо и не эффективно (для него лично и для организации в целом).
- Оценку эффективности системы самоконтроля.

#### **Какие есть риски для компаний**

Основные риски, с которыми сопряжен закупочный процесс, связаны с нарушением законодательства сфере закупок (44-ФЗ, 223-ФЗ), нарушением конкуренции (135-ФЗ) и эффективности закупочного процесса.

Вот общая классификация комплаенс-рисков в закупках, которых можно избежать при введении самоконтроля:

- Потери в денежном эквиваленте: пени, штрафы, упущенная прибыль и проч.
- Репутационные. Например: при внесении в РНП организация не только несет финансовые потери от невозможности заключить новые контракты, но и приобретает репутацию ненадежного поставщика, с которым не стоит связываться.
- Административные, которые включают в себя наложение различного рода ограничений. Пример: приостановка деятельности до устранения нарушений.
- Риск уголовной ответственности. Когда руководству или сотрудникам грозит ответственность куда более серьезная, чем наказание рублем или административные ограничения.
- Кадровые. В этом случае организация не только терпит убытки, но и лишается сотрудников, которые задействованы на ключевых постах из-за их отстранения от исполнения служебных обязанностей вследствие нарушения.

#### **Как их минимизировать при заключении госконтрактов**

Организация системы внутреннего аудита способна снизить риски и потери организации при заключении контрактов, так как система комплаенс и риски в закупочной деятельности тесно взаимосвязаны.

Пошаговая инструкция, как реализовать комплаенс-систему на практике:

Шаг 1. Назначить сотрудника, который отвечает за реализацию мер.

Шаг 2. Разработать положение, которое включает в себя: методику выявления рисков и их оценки; комплекс мер, который позволит минимизировать потери.

Шаг 3. Проинформировать сотрудников компании о введении комплаенс-системы.

Шаг 4. Провести комплексный анализ системы закупок предприятия, который позволит выявить болевые точки, например: завышение цен на товары; дефицит бюджета закупок; срывы сроков поставок; нарушения при заключении контрактов; наличие штрафов и иных санкций, которые были применены по отношению к предприятию контрольными органами; иные проблемы.

Шаг 5. Определить пути повышения эффективности закупочного процесса, снижения количества нарушений, рисков и возможных потерь.

Шаг 6. Реализовать на практике меры, которые были разработаны.

Шаг 7. Оценить эффективность мероприятий, которые были проведены. Ключевой критерий — изменение ситуации по проблемам, которые были выявлены при комплексном анализе.

Потребность  
в денежных средствах ФГБУ "Управление "Волгоградмелиоводхоз"  
на 2024 год для осуществления закупочной деятельности,  
(в т.ч. соблюдения требований антимонопольного законодательства)

Наименование мероприятия	Обоснование потребности	Расчет цены с учетом индекса дефлятора
Профессиональная переподготовка специалистов, членов контрактной службы	в соответствии с Методическими рекомендациями по реализации дополнительных профессиональных программ повышения квалификации в сфере закупок Министерства экономического развития РФ от 12.03.2018 № 5594-ЕЕ/Д28и (п. 2.8.).	40 250,00 руб. (5 чел.) 40 250,00+4,5%=42 061,25 руб.
Разработка и утверждение Положения о закупке товаров, работ, услуг на 2025 г.	В связи с необходимостью проведения юридико-технической подготовки проекта акта, регламентирующего правила закупки, осуществляемые в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» на 2024 год, а также утверждением и согласованием в Минсельхозе России	36 000,00 руб. (подготовка проекта акта) 20 000,00 руб. (утверждением и согласованием акта) 56 000,00+4,5% = 58 520,00руб.
Повышение квалификации «Антимонопольный комплекс»	В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21.12.20217 № 618 «Об основных направлениях государственной политики по развитию конкуренции», Федеральным законом от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», распоряжением Правительства Российской Федерации от 16.08.20218 №1697-р, распоряжением Правительства Российской Федерации от 18.10.2018 №2258-р	6 500,00 руб. (1 человек) 6 500.00 + 4,5% = 6 792,50 руб.

Всего с учетом индекса дефлятора: 107 373,75 руб.